

**Сатыбалдин Азимхан Абилкаирович,**  
Генеральный директор Института экономики  
Комитета науки Министерства образования  
и науки Республики Казахстан, доктор  
экономических наук, профессор, академик  
Национальной академии наук Республики  
Казахстан

**Нурланова Наиля Капеновна,**  
советник Института экономики Комитета  
науки Министерства образования и науки  
Республики Казахстан, доктор экономических  
наук, профессор

**Омаров Акедил Кунболатович,**  
научный сотрудник Института экономики  
Комитета науки Министерства образования и  
науки Республики Казахстан, магистр

**Сапарбек Нургул Курмановна,**  
докторант Института экономики Комитета  
науки Министерства образования и науки  
Республики Казахстан

# РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ КАЗАХСТАНА В УСЛОВИЯХ ПАНДЕМИИ: ОГРАНИЧЕНИЯ, ВОЗМОЖНОСТИ И АНТИКРИЗИСНЫЕ МЕРЫ

УДК: 338.22 (574)

**SATIBALDIN A.A., NURLANOVA N.K., OMAROV A.K., SAPARBEEK N.K. PANDEMIYA SHAROITIDA QOZOG'ISTON IQTISODIYOTINI RIVOJLANISHI: CHEKLASHLAR, IMKONIYATLAR VA INQIROZGA QARSHI CHORA-TADBIRLAR**

Tadqiqotlar natijasida pandemiya davrida Qozog'iston iqtisodiyotining rivojlanishini cheklovchi asosiy tahdid va xatarlar aniqlandi. Pandemiya oqibatlariga qarshi kurashish va iqtisodiyotning asosiy tarmoqlarini qo'llab-quvvatlash bo'yicha kompleks rejaga muvofiq mamlakatimizda amalga oshirilayotgan inqirozga qarshi asosiy chora-tadbirlar ma'lum qilindi. Qozog'istonning 2025-yilgacha bo'lgan makroiqtisodiy siyosatini belgilab bergan mamlakatning asosiy milliy ustuvor yo'nalishlari, vazifalari va ularni amalga oshirish mexanizmlari ochib berilgan.

Yangi global muammolar sharoitida Qozog'iston iqtisodiyotini uning strukturasi tubdan o'zgartirish, ichki resurslardan maksimal darajada foydalanish va samarali tashqi iqtisodiy hamkorlikni yo'lga qo'yish orqali yuksalishi uchun yangi imkoniyatlar paydo bo'ldi, degan xulosaga kelindi.

Tadqiqot Qozog'iston Respublikasi Ta'lim va fan vazirligi Fan qo'mitasining IRN OR11465433 "Iqtisodiyot va jamiyatni mutanosib hududiy rivojlantirish konsepsiyasi va mexanizmlarini ishlab chiqish" maqsadli moliyalashtirish dasturi doirasida amalga oshirildi. Qozog'iston.»

Tayanch so'zlar: iqtisodiyot, pandemiya, iqtisodiy o'sish, ishlab chiqarish, innovatsiyalar, raqamlashtirish, makroiqtisodiy siyosat.

**САТЫБАЛДИН А.А., НУРЛАНОВА Н.К., ОМАРОВ А.К., САПАРБЕК Н.К. РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ КАЗАХСТАНА В УСЛОВИЯХ ПАНДЕМИИ: ОГРАНИЧЕНИЯ, ВОЗМОЖНОСТИ И АНТИКРИЗИСНЫЕ МЕРЫ**

В результате исследования выявлены основные угрозы и риски, ограничивающие развитие экономики Казахстана в условиях пандемийного периода. Раскрыты основные антикризисные меры, реализованные в стране согласно Комплексному плану по борьбе с последствиями пандемии и поддержке основных секторов экономики. Раскрыты главные национальные приоритеты страны, задачи и механизмы их реализации, определившие макроэкономическую политику Казахстана до 2025 года.

Сделан вывод, что в условиях новых глобальных вызовов появились новые возможности подъема казахстанской экономики за счет коренной перестройки ее структуры, максимального использования внутренних ресурсов и эффективного внешнеэкономического сотрудничества.

Исследование проведено при финансовой поддержке Комитета науки МОН РК по Программе целевого финансирования ИРН OR11465433 «Разработка концепции и механизмов сбалансированного территориального развития экономики и общества Казахстана».

Ключевые слова: экономика, пандемия, экономический рост, обрабатывающая промышленность, инновации, цифровизация, макроэкономическая политика.

**SATYBALDIN A.A., NURLANOVA N.K., OMAROV A.K., SAPARBEK N.K. DEVELOPMENT OF KAZAKHSTAN'S ECONOMY IN A PANDEMIC: LIMITATIONS, OPPORTUNITIES AND ANTI-CRISIS MEASURES**

The purpose of the article is to study the limitations and opportunities for the development of Kazakhstan's economy in a pandemic.

To achieve the goal, the method of content analysis of regulatory and program documents of the Republic of Kazakhstan was used.

As a result of the study, the main threats and risks limiting the development of the economy of Kazakhstan in the conditions of the pandemic period have been identified. The main anti-crisis measures and supporting measures of the main sectors of the economy, implemented in the country according to the Comprehensive Plan to combat the consequences of the pandemic, are disclosed. The main national priorities of the country, tasks and mechanisms of their implementation, which determined the macroeconomic policy of Kazakhstan until 2025, are revealed.

It is concluded that in the conditions of new global challenges, new opportunities have appeared for the rise of the Kazakhstan's economy due to the radical restructuring of its structure, the maximum use of internal resources and effective foreign economic cooperation.

The study was prepared with the financial support of the Committee of Science of the Ministry of Education and Science of the Republic of Kazakhstan under the Program of targeted financing of the IRN OR11465433 «Development of the concept and mechanisms of balanced territorial development of the Kazakhstan's economy and society».

Key words: economy, pandemic, economic growth, manufacturing, innovation, digitalization, macroeconomic policy.

**Введение.**

За 30 лет со времени обретения независимости все страны Центральной Азии прошли большой путь формирования рыночной экономики, трансформации ее структуры и продемонстрировали устойчивую положительную динамику развития. Постепенно, по мере развития национальных экономик, совокупный валовой внутренний продукт (ВВП) на душу населения Центрально-Азиатских стран стал приближаться к уровням развитых стран. Если в 2000г. этот

показатель был в 6 раз ниже, чем в развитых странах, то к 2020г. разрыв уменьшился до 2,6 раз. Среднегодовые темпы роста Центрально-Азиатских стран за 20-летний период составили 6,7% [1].

В период пандемии COVID19 ситуация изменилась не только в странах Центральной Азии, но и во всей мировой экономике. Происходят глобальные изменения в связи с нарушением цепочек поставок сырья, товаров, услуг. После индустриальной и постиндустриальной

эпохи мировая экономика вступает в реиндустриальный этап развития. На практике это означает, что многие государства будут переходить к политике импортозамещения, стремиться возратить на родину производственные мощности, переведённые на аутсорсинг в другие страны, а также принимать другие протекционистские меры для защиты собственной промышленности (в их числе и создание таможенных барьеров).

**Целью статьи** является исследование ограничений и возможностей развития экономики Казахстана в условиях пандемии.

#### **Методология.**

Для достижения цели был использован метод контент-анализа нормативных и программных документов Республики Казахстан.

#### **Постановка научной проблемы**

Последствием пандемии станет не просто уход от глобализации к протекционизму, но, самое главное, ослабление международного разделения труда, которое активно развивалось со второй половины XX века. Боязнь новой эпидемиологической угрозы будет способствовать еще большей степени закрытости и разобщенности стран и мировых рынков. Это неизбежно приводит к сокращению объёмов международной торговли, снижению конкурентоспособности многих товаров и продуктов, и как следствие, росту цен. Каждая страна будет стремиться к проведению политики по защите только собственных, национальных интересов. А это уже совершенно другая мировая экономика.

Уже сейчас транспортно-логистические затруднения на границах государств в условиях карантина привели к резкому росту цен как на сырье, так и на другую продукцию, в том числе на товары первой необходимости и продовольствие. В свою очередь, неблагоприятная конъюнктура мировых рынков, в том числе сырьевых, повсеместно отразилась на деловой активности. В международной организации ООН считают, что из-за COVID-19 без работы могут остаться 195 млн. человек, а уровень безработицы и бедности может достигнуть исторического минимума. Наибольшие потери в результате пандемии понесли малый и средний бизнес, сельское хозяйство, самозанятые граждане и трудовые мигранты. По оценкам экспертов,

в 2020г. мировой ВВП в среднем снизился на 2,0% [2]. Закрываются крупнейшие компании мира, вызывающие небывалую со времен Великой депрессии 30-х годов прошлого столетия безработицу. Объективные трудности проведения посевных работ в сельском хозяйстве в недалеком будущем могут создать дополнительную угрозу продовольственной безопасности.

В этой ситуации в более выгодном положении оказываются страны, имеющие мощный ресурсный потенциал и развитую промышленность. К таким странам относится Республика Казахстан, которая имеет не только хорошую сырьевую базу, но и сложившийся промышленный комплекс. Тем не менее пандемия COVID19, неблагоприятная конъюнктура мировых сырьевых рынков негативно повлияли на экономику Казахстана, еще больше подчеркнув ее слабые стороны:

- большая зависимость национальной экономики от колебаний конъюнктуры спроса на мировых рынках сырья;
- нерациональное природопользование, что может привести к ограничению возможностей будущего роста;
- низкая доля высокотехнологичных производств с законченными технологическими цепочками и высокой долей добавленной стоимости;
- отставание развития экспортоориентированных отраслей, производящих конкурентоспособную на мировых рынках продукцию.

#### **Анализ и результаты.**

Под влиянием пандемии COVID 2019 произошло нарушение внешнеэкономических связей Казахстана, в результате которого возникли упущенные выгоды от реализации транзитного потенциала, развития туризма и транспортных пассажиро- и грузопотоков с Китаем и другими странами. В результате наиболее уязвимыми секторами экономики в Казахстане, так же как и в других странах мира, оказались транспорт, туризм, торговля, малый бизнес.

По причине резкого снижения деловой активности малого и среднего бизнеса во время полного локдауна, роста безработицы и падения доходов населения в Казахстане сократился потребительский спрос, который, как известно, является двигателем экономического роста.

Другими проблемами казахстанской экономики, возникшими в пандемийный период, явились: снижение объемов производства в традиционных отраслях сырьевого сектора вследствие падения спроса на сырье на мировых рынках; уменьшение объемов товарооборота и производств, ориентированных на потребительский спрос; сокращение притока инвестиций казахстанского бизнеса.

Негативное влияние перечисленных проблем, продолжающийся мировой экономический кризис, неопределенность масштабов потребительского спроса и инвестиций определили снижение ВВП Казахстана в 2020 г. в реальном выражении на -2.5%, тогда как в 2019 году рост ВВП был на уровне 4,5%. Если в 2019 г. индекс реальных доходов населения составлял 106,4%, то в 2020г. с учетом роста инфляции и индекса потребительских цен, по оценкам экспертов, только за один месяц они снизились на 1,8%. В результате в 2020г. в Казахстане впервые за последнее десятилетие наблюдалась отрицательная динамика ВВП [3].

Однако уже в 2021 г. допандемийный экономический рост стал восстанавливаться во всех странах, включая и Казахстан. Эксперты Евразийского Банка Развития (ЕАБР) в своих исследованиях отметили, что хотя уровень инфляции в 2021 г. не удалось снизить, мировая экономика восстанавливается. Рост ВВП Казахстана в 2021 г. прогнозируется на уровне 4,0%, а в 2022 г. – на 4,2% [4]. Этому способствовали своевременно предпринятые меры государства по поддержке инвестиций, реализации потенциала восстановления активности в сфере услуг, а также наращивание производства нефти.

В частности, в целях восстановления экономики в Казахстане был принят Комплексный план по поддержке основных секторов экономики. К ним были отнесены отрасли обрабатывающей промышленности, горно-металлургический (ГМК) и агропромышленный комплексы (АПК), строительство, гражданская авиация, логистика, туризм, малый и средний бизнес (МСБ), сектор услуг, а также смежные с ними отрасли. Всего на осуществление мер по борьбе с последствиями пандемии было выделено около 7,7% ВВП страны [5]. Так, например,

для поддержки населения и бизнеса им были предоставлены:

- отсрочки по выплатам займов населению;
- льготное кредитование и отсрочки по кредитам МСБ;
- освобождение от уплаты налога на имущество, земельного налога и подоходного налога отдельным группам компаний;
- выплаты самозанятым и потерявшим рабочее место вследствие пандемии;
- финансирование весенне-полевых работ и закупок в сельскохозяйственной отрасли.

В соответствии с Комплексным планом для предприятий обрабатывающей промышленности была предоставлена возможность получать льготные кредиты по ставке не более 3%. В сфере АПК расширена категория субсидируемого сырья и в пилотном режиме внедрен механизм финансирования по принципу «от поля до прилавка». Данная мера направлена на обеспечение постоянного закупа и сбыта аграрной продукции.

В строительной отрасли разработаны специальные нормы для ускоренного проектирования и строительства больниц и других объектов. Предоставлены преференции по корпоративному подоходному налогу и налогу на имущество при реализации туристических инвестиционных проектов в приоритетных туристических зонах. Большую роль сыграла поддержка представителей микробизнеса путем микрокредитования до 5 млн тенге на пополнение оборотных средств, до 20 млн тенге – на производственные нужды. Для улучшения ситуации на рынке труда упрощена регистрация статуса безработного, при этом был сделан упор на вовлечение самозанятого населения в малый бизнес.

В целом перечисленные меры направлены на минимизацию негативных последствий пандемии, сохранение занятости, поддержку отечественного производства и предпринимательства, что и способствовало в конечном счете восстановлению экономического роста. Однако следует иметь в виду, что скорость восстановления казахстанской экономики может замедлиться вследствие ухудшения эпидемиологической обстановки, нарастания энергетического кризиса, дальнейшего снижения инвестицион-

ного и потребительского спроса, неустойчивости финансового сектора. С другой стороны, противоречивое влияние на национальную экономику оказывают тенденции Индустрии 4.0, требующие ускоренной цифровизации всех сфер деятельности человека и формирования наукоемких производств.

В сложившихся непростых условиях появились новые возможности подъема казахстанской экономики за счет коренной перестройки ее структуры и изменения основных подходов к регулированию. При определении дальнейших перспектив развития казахстанской экономики важно максимально использовать имеющиеся возможности в следующих направлениях:

- активизация внедрения цифровых технологий во всех сферах производства и жизнедеятельности людей;
- усиление внимания к изменению структуры экономики, к развитию производств обрабатывающей промышленности с высокой долей добавленной стоимости, к росту доли «экономики простых вещей», нацеленных на удовлетворение потребностей людей;
- государственная поддержка развития отраслей АПК с целью обеспечения продовольственной безопасности страны и постепенного превращения ее в продовольственный хаб мирового значения.

Глобальные вызовы пандемии, Индустрии 4.0, а также изменение климата и ухудшение мировой геополитической обстановки придали новый импульс ускоренной трансформации казахстанской экономики. Сегодня основная задача макроэкономической политики Казахстана состоит в том, чтобы в соответствии с трендами мировой экономики расширить процессы цифровизации, обеспечить продовольственную безопасность и переход к углеродно-нейтральной экономике.

Необходимость изменения приоритетов в развитии национальной экономики была подчеркнута Президентом РК К.-Ж. Токаевым на заседании Высшего Евразийского экономического совета [6], который отметил необходимость построения самодостаточной национальной экономики, развитие которой опирается на преимущественное использование собственных ресурсов (природных, сырьевых,

материальных, трудовых, транзитного потенциала) и внешнеэкономическое сотрудничество, в первую очередь, со странами ЕАЭС. Президент нашей страны отметил, что пандемия заставила усилить внимание к диверсификации экономики не только для роста конкурентоспособности, но и обеспечения экономической безопасности.

В этих целях в 2021г. был принят Национальный план развития Казахстана до 2025г., определивший главные национальные приоритеты страны, задачи и механизмы их реализации. По существу, Национальный план представляет собой детальную расшифровку нового курса макроэкономической политики Казахстана на ближайшую пятилетку, направленную на нивелирование последствий пандемии и развитие факторов устойчивого экономического роста [7]. Важнейшим Приоритетом Национального плана Казахстана является построение диверсифицированной и инновационной экономики, в которой главным инструментом регулирования становится стимулирование частной инициативы и предпринимательской активности.

Главным критерием выбора объектов государственной поддержки производств обрабатывающей промышленности установлен рост сложности производимой продукции, высокая доля добавленной стоимости и включение в глобальные технологические цепочки. Согласно вновь принятому плану, развитие и рост конкурентоспособности обрабатывающего сектора будут достигаться путем внедрения новых технологий, цифровизации многих производственных процессов, технологической модернизации уже действующих предприятий и их ориентирования на создание средне-, высокотехнологичной продукции. Стимулирование производства будет осуществляться не за счет безвозмездных субсидий, а путем предоставления натуральных грантов, льготного финансирования и механизмов экспортной поддержки. За счет целенаправленной государственной поддержки планируется увеличить объем обрабатывающей промышленности в 1,5 раза.

Большое внимание в Казахстане уделяется инновационному развитию и цифровизации экономики. Многие компании РК планируют изменить стратегии своей деятельности в пост-

кризисный период. В частности, по опыту крупных зарубежных компаний (согласно опросу **PricewaterhouseCoopers**) [8], **компании РК, несмотря на сдерживание своих затрат, уже сейчас приступили к работе по ускорению цифровизации и автоматизации процессов, к организации новых рабочих площадок, цепочек поставок и инвестиций, которые помогут им добиться устойчивого развития в постпандемийном мире. Приоритет в перестройке стратегии компаний отдается поиску альтернативных источников инвестиций, новых поставщиков с учетом их финансовой и операционной состоятельности. Особое внимание бизнес стал уделять выполнению требований по безопасности рабочего места и его реконфигурации для обеспечения физического дистанцирования.**

Однако, цифровая трансформация всех секторов экономики достаточно сложный процесс, пока еще рано говорить о существенном продвижении Казахстана в данном направлении. Тем не менее в новых сложных условиях процессы цифровизации всех секторов экономики будут ускоряться.

В настоящее время в Казахстане разрабатываются и апробируются новые инструменты, направленные на модернизацию и цифровизацию казахстанских предприятий с ориентацией на экспорт продукции путем стимулирования трансферта технологий и цифровизации. Достижения Индустрии 4.0 уже сейчас некоторые отрасли активно внедряют на своих производствах. В частности, Министерством индустрии и торговли Республики Казахстан реализуется проект по созданию 7 модельных цифровых фабрик: АО «АК Алтыналмас», АО «Евразия Фудс», АО «Кентауский трансформаторный завод», АО «Химфарм», ТОО «Карлскрона», ТОО «Балтекстиль», ТОО «Алматинский вентиляторный завод». Компании на сегодня реализовали 14 проектов и получают выгоды за счет сокращения потерь ресурсов и др. В 2021г. На Актюгайском и Жайремском горно-обогатительных комбинатах введены в строй современные обогатительные фабрики с элементами Индустрии 4.0. В целом по регионам до 2022 года запланировано внедрение цифровых решений на 90

предприятиях, из них на 35 предприятиях проекты уже реализованы.

Предпринимаются меры по интеграции информационных систем через проект Smart Bridge и управление большими данными через проект Smart Data Ukimet, по полному исключению бумажного документооборота. В период пандемии COVID19 концепция «Электронного правительства» полностью преобразовалась, в режим онлайн переведена большая часть государственных услуг, в т.ч. услуги Центров по обслуживанию населения, банков, расширены безналичные инструменты для снижения оборота наличных денег, включая социальные выплаты, развивается рынок электронной коммерции, осуществляется цифровизация учета, государственных закупок и др. Для расширения этих процессов по всей территории страны предусматривается строительство волоконно-оптических линий связи. Цифровизация в перспективе коснется создания специализированной крипто биржи на площадке Международного финансового Центра «Астана» (МФЦА), который играет большую роль в обеспечении взаимосвязи экономик Центральной Азии.

Стратегически важное место в экономике Казахстана постепенно занимает медицина, фармацевтическая промышленность и научные разработки в области биологии, генной инженерии, медицины. В стране есть потенциал для расширения производств, связанных с медициной и здравоохранением. Получают развитие такие секторы наукоемких производств и услуг, как производство медицинского оборудования, фармацевтическая промышленность. Сегодня ученые Казахстана в числе немногих в мире разработали вакцину от коронавируса QazVac. В Жамбылской области построен первый в Центральной Азии биофармацевтический завод по массовому выпуску вакцины, соответствующий международным стандартам качества. Кроме того, развиваются поддерживающие трудоемкие производства, связанные с производством медицинских изделий. Это позволит эффективно решать проблемы занятости в трудо-избыточных регионах.

В целом можно констатировать, что ситуация с коронавирусом, привела к усилению роли телекоммуникационной отрасли в разви-

тии многих отраслей, бизнеса, стран и простых людей. Те сектора национальной экономики, которые наиболее активно осуществляли цифровизацию своих процессов, а также телекоммуникационная отрасль, IT технологии получили мощный импульс для ускоренного развития. В пост ковидный период широкое распространение в национальной экономике получают облачная инфраструктура и умные технологии в облаке, как наиболее эффективные и гибкие процессы и IT-решения.

Однако, наряду с положительными тенденциями и большими выгодами, расширение цифровизации во всех секторах экономики, развитие Big Data и искусственного интеллекта несут и большие риски, которые проявляются в масштабном высвобождении рабочей силы. Кроме того, в обществе постепенно формируется новая цифровая диктатура, так называемая «сетевая нетократия» (англ. *Netocracy*) [9], которая благодаря широкому доступу к цифровой информации приобретает все большую власть в управлении обществом. Это приводит к росту неравенства в доходах разных слоев общества и может стать пусковым крючком к серьезным социальным конфликтам.

В новых условиях людям придется осваивать новые навыки и менять профессии. Уже сегодня в развитых странах многие, даже новые профессии предполагают временное, не защищенное законодательством трудоустройство, фриланс и разовые услуги, в том числе по обслуживанию искусственного интеллекта. Концепция «профессия на всю жизнь» и идея пожизненного найма теряют свою актуальность, а в будущем может уйти в прошлое безвозвратно.

### **Заключение.**

Учитывая появление новых рисков роста безработицы, Правительство Казахстана выделило в качестве основной задачи макроэкономической политики развитие человеческого капитала для цифровой экономики, реализацию мер по созданию новых рабочих мест и росту занятости населения. Так, Министерство труда и социальной защиты населения Республики Казахстан совместно с заинтересованными министерствами и регионами разработали Дорожные карты по управляемому перетоку трудовых ресурсов.

Дорожные карты предусматривают ряд основных мер: перевод сокращаемых работников на имеющиеся вакансии, переобучение на новые профессии, перевод на родственные предприятия, содействие трудоустройству через Центр занятости, проведение профессиональной ориентации, содействие добровольному переселению, стимулирование предпринимательства, организация субсидируемых рабочих мест. В частности, совместно с Ассоциацией горно-металлургических предприятий Казахстана (АГМП) проводится работа, направленная на определение потребности в кадрах, а также оценку масштаба влияния модернизации на возможное высвобождение персонала и переток работников в перспективе до 2025 года.

Также следует отметить, что в Казахстане запущена Электронная биржа труда, база которой ежедневно пополняется новыми вакансиями и резюме. Услугами этой биржи ежедневно пользуются как работодатели, так и соискатели. Она интегрирована с более 200 центрами занятости населения, с 6 интернет-площадками ([hipo.kz](http://hipo.kz), [market.kz](http://market.kz), [rabota.nur.kz](http://rabota.nur.kz), [zarplata.kz](http://zarplata.kz), [rabota.kz](http://rabota.kz), [ilovepeople.pro](http://ilovepeople.pro)) и СМИ городов Нур-Султан и Алматы (Инфо-медиа, Работа для всех, Трудоустройство и обучение, Справочная служба 1423). Вакансии СМИ публикуются на Электронной бирже труда.

В целях трудоустройства высвобождаемых работников осуществляется развитие общенациональной онлайн-платформы обучения и сертификации квалификации с учетом новых подходов к развитию в условиях новой экономической реальности. Меры содействия занятости, реализуемые в рамках государственной программы «Еңбек», поэтапно переводятся в онлайн-формат.

Таким образом в Казахстане проводится политика по изменению вектора экономического развития страны от экспортно-сырьевой ориентации к стратегии цифровизации экономики, ее инновационного развития с преобладанием несырьевого сектора и формированием предприятий глубокой переработки сырья, производящих продукцию с высокой добавленной стоимостью.

**Список использованной литературы  
и сведения о статистических источниках:**

1. Винокуров Е. Экономическая динамика и перспективы Центральной Азии заслуживают нового осмысления // Газета «Kapital.kz». - 15.11.2021г.
2. Воронин С. Негативное влияние коронавируса на мировую экономику: выводы и рекомендации для Узбекистана. [Электронный ресурс]. URL: <https://review.uz/ru/post/negativnoe-vmiyaniye-koronavirusa-na-mirovuyu-ekonomiku-vvod-i-rekomendacii-dlya-uzbekistana> (Дата обращения 01.04.2020г.)
3. Экономика Казахстана может вернуться к показателям времён развала СССР. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.ng.kz/modules/news/article.php?storyid=38564> (Дата обращения 26.04.2021 г.)
4. Винокуров, Е., Кузнецов, А., Бердигулова, А., Федоров, К., Харитончик, А., Бабаджанян, В. Макроэкономический прогноз ЕАБР. От восстановительного роста к устойчивому развитию (2021) [Электронный ресурс]. URL: <https://eabr.org/analytics/ceg-quarterly-reviews/makroekonomicheskij-prognoz-eabr-ot-vostanovitel'nogo-rosta-k-ustoychivomu-razvitiyu/> (Дата обращения 26.11.2021г.)
5. Комплексный план по восстановлению экономического роста на 2020 год. Постановление Правительства Республики Казахстан от 20 мая 2020 года № 307. [Электронный ресурс]. URL: <https://kapital.kz/economic/87230/prinyat-kompleksnyy-plan-po-vostanovleniyu-ekonomicheskogo-rosta.html> (Дата обращения 26.11.2021г.)
6. Токаев призвал членов ЕАЭС к повышению продовольственной самообеспеченности внутри союза [Электронный ресурс]. URL: <https://informburo.kz/novosti/tokaev-prizval-chlenov-eaes-k-povysheniyu-prodovolstvennoy-samoobespechennosti-vnutri-soyuza-105128.html> (Дата обращения 14.04.2020 г.)
7. Национальный план развития Республики Казахстан до 2025 года. Стратегический план развития в редакции Указа Президента РК от 26.02.2021 № 521. [Электронный ресурс]. URL: <http://adilet.zan.kz/rus/docs/U1800000636> (Дата обращения 10.03.2021г.)
8. Компании ускоряют автоматизацию после пандемии COVID 19. [Электронный ресурс]. URL: <https://kursiv.kz/news/kompanii/2020-05/kompanii-uskoryat-avtomatizaciyu-posle-pandemii-covid-19> (Дата обращения 07.12.2021г.)
9. Александр Бард, Ян Зодерквист. Нетопатия. Новая правящая элита и жизнь после капитализма / Пер. с англ. В. Миучкова. Пред. А. Лебедева — СПб.: Стокгольмская школа экономики в Санкт-Петербурге, 2004. — 256 с. ISBN 5-315-00015-X