

Б. Исламов, Д. Исламов

Рецензия на публикацию «Узбекистан: окно возможностей» (И. Алексеев, В. Бутенко, Е. Жукова, Р. Нуриев, К. Полунин, М. Раджи, А Степаненко). Издательство BCG, май 2019, 52 стр.

Повышение привлекательности деловой среды и инвестиционного климата является важным приоритетным направлением в «Стратегии действий развития Республики Узбекистан в 2017-2021 годы» [1]. Не случайно Президент Ш. М. Мирзиёев в своём очередном послании парламенту от 28 декабря 2018 г. провозгласил 2019 год «Годом активных инвестиций и социального развития» [2].

Именно созданию нового инвестиционного климата в Узбекистане и активному привлечению иностранных инвестиций в страну посвящена рассматриваемая небольшая по объёму, но емкая по содержанию публикация коллектива авторов. По существу она представляет собой аналитический отчёт BCG (всемирно известной Boston Consulting Group, которая имеет глобальную сеть из более 90 офисов в 50 странах). С 2017 г. BCG начала работать в Узбекистане и сотрудничает с крупнейшими государственными и коммерческими компаниями во всех отраслях и регионах страны. Данный отчёт является результатом тщательного и всестороннего изучения состояния и динамичных изменений, происходящих в Узбекистане за последние годы.

Одна из первых презентаций данной публикации состоялась на V Форуме выпускников МГИМО в Ташкенте 19 мая 2019 г. Выступая на

*Исламов Б., д.э.н., проф. ТФ РЭУ им. Г.В. Плеханова и ТГЭУ;
Исламов Д., директор «RB Partners» в Ташкенте.*

пленарном заседании, старший партнер и управляющий директор, председатель ВCG Россия Владислав Бутенко, заявил: «В следующие десять лет инвестиционный потенциал Узбекистана составит \$65 млрд, из которых на несырьевые отрасли придется до \$20 млрд. Для инвесторов важно не упустить время – ведь уже через пару лет ожидаемый возврат на инвестиции снизится, хотя и останется привлекательным». По некоторым вопросам рецензенты имели уже возможность высказать свои суждения на пленарном заседании Форума, посвящённом инвестициям; на этих страницах представлена возможность изложить основное

Успех реформ в любой стране зависит в первую очередь от поддержки их всеми слоями общества, для чего необходимо было восстановить прямые и обратные связи с населением как в центре, так и в регионах страны.

содержание данного отчёта для более широкого круга читателей.

Во введении эксперты ВCG отмечают: «С конца 2016 г. новое руководство Узбекистана заявило о многочисленных планах по внедрению системных экономических реформ и созданию благоприятных условий для инвесторов. Правительство полностью сознает

значимость инвестиций для развития страны и сейчас разрабатывает стратегии для их привлечения. Это отражается в комплексных политических, экономических и правовых реформах, признанных сделать Узбекистан более конкурентоспособным и привлекательным для инвесторов».

В разделе «Масштабные реформы и макроэкономический фундамент – основы инвестиционной привлекательности» даётся объективный анализ конкретных фактов, подтверждающих невиданную до этого скорость и глубину социально-экономических преобразований в стране. Подчёркивается, что, взяв курс на ускорение экономических реформ и значительное улучшение инвестиционного климата, «Шавкат Мирзиёев, избранный в декабре 2016 г. президент Узбекистана, провозгласил, что частный бизнес и иностранные инвестиции должны стать основными факторами будущего роста».

За короткие сроки проведены реформы, направленные на преодоление барьеров в области законодательства, либерализации валютного рынка (сентябрь 2017 г.), налоговой и таможенной систем, отвода земельных участков и регулирования строительства, развития энергетики, объявлен двухлетний мораторий на проверку бизнеса, положено начало созданию единого инвестиционного кодекса (январь – октябрь 2018 г.).

Успех реформ в любой стране зависит в первую очередь от поддержки их всеми слоями общества, для чего необходимо было восстановить прямые и обратные связи с населением как в центре, так и в

регионах страны. Путем налаживания диалога с населением благодаря виртуальным приёмным президента, созданным в сентябре 2016 г., уже к концу марта 2019 г. рассмотрено 2,67 млн обращений и предприняты срочные меры [3]. Это не может не сказываться на настроении населения и уровне его доверия к руководству страны.

За эти годы в Узбекистане были ускорены процессы приватизации и разгосударствления активов, до сих пор входящих в государственный сектор. Так, только в 2017 г. в республике было приватизировано 540 предприятий. В феврале 2018 г. правительство приняло закон о сокращении государственного участия в деятельности коммерческих предприятий. В октябре 2018 г. компания «Узбекнефтегаз» выставила на публичные торги и начала продажу своих 156 непрофильных активов. Приватизация в основном затронет металлургическую и горнодобывающую отрасли, нефтегазовый сектор, химическую и другие отрасли промышленности.

Реализуются кардинальные реформы по улучшению институциональных основ ведения бизнеса и привлечения инвестиций. В ежегодном исследовании Всемирного банка «Doing Business», оценивающем условия ведения бизнеса в 190 странах мира по 10 индикаторам, Узбекистан за короткий период улучшил свои позиции на 90 пунктов, поднявшись со 166-го места в 2012 г. до 76-го места в 2019 г. [4]. К 2022 г., согласно установкам руководства страны, Узбекистан должен войти в двадцатку лучших стран мира в рейтинге Всемирного банка «Doing Business». Позиция страны в этом авторитетном международном рейтинге характеризует новый уровень деловой среды и является важным критерием при принятии инвестиционных решений в международном бизнес-сообществе.

В результате активной внешнеполитической и внешнеэкономической деятельности руководства и правительства страны в ходе переговоров в Ташкенте и зарубежных визитов в Россию, Китай, Республику Корея, США, Германию, Францию, Индию, Турцию, Казахстан и другие страны достигнуты договоренности о реализации нескольких сотен перспективных проектов на десятки миллиардов долларов. В стране уже работают более 7500 компаний с иностранным капиталом.

В феврале 2019 г. Узбекистан разместил первые 5-летние и 10-летние еврооблигации на общую сумму в 1 млрд долл. США. Заказы были распределены

В ежегодном исследовании Всемирного банка «Doing Business», оценивающем условия ведения бизнеса в 190 странах мира по 10 индикаторам, Узбекистан за короткий период улучшил свои позиции на 90 пунктов, поднявшись со 166-го места в 2012 г. до 76-го места в 2019 г.

**К 2022 г., согласно
установкам руководства
страны, Узбекистан
должен войти в двадцатку
лучших стран мира в
рейтинге Всемирного
банка «Doing Business».**

среди более чем 150 инвесторов из Англии, Европы, Америки и Азии. Это также свидетельствует о растущем интересе инвесторов к стране. Вместе с тем пока объём прямых иностранных инвестиций в стране существенно ниже, чем в сопоставимых экономиках.

Чтобы переломить такое отношение инвесторов и открыть для них страну, рецензенты пытаются дать ответ на этот важный вопрос, охватывающий целый комплекс мер.

Предлагается, во-первых, шире знакомить инвесторов с богатым природным потенциалом Узбекистана, в том числе указывая на огромные запасы золота и меди (в первой десятке в мире), урана (по добыче 7-е место), природного газа (13-е место в мире) и других полезных ископаемых, практически содержащих все элементы из таблицы Менделеева. Для этого надо дать инвесторам доступ к ним на взаимовыгодных условиях.

Во-вторых, по мнению аналитиков ВСС, ещё более ценным представляется человеческий капитал. В стране проживает более 33 млн человек, из которых свыше 20 млн высококвалифицированных, образованных, трудолюбивых, молодых (70% населения моложе 40 лет) и сравнительно дешёвых работников, из которых около половины всё ещё проживает в сельской местности. Инвестиции в трудоёмкие сектора экономики поэтому представляются перспективными.

В-третьих, Узбекистан – страна с ёмким и быстрорастущим рынком (за последние 50 лет население почти утроилось, в ближайшие 25-30 лет оно достигнет 40 млн чел.). Проводится работа по превращению страны в логистический хаб в самом центре Центральной Азии, в которой население уже превышает 70 млн, а с учётом Афганистана – 106 млн человек, в восточные ворота СНГ с его зоной свободной торговли (более 280 млн потенциальных покупателей). Более того, в связи с реализации китайской инициативы «Один пояс – один путь» он вновь может стать торговым перекрёстком на новом «шёлковом пути» между Севером и Югом, Востоком и Западом Евразии с их огромным населением.

В-четвёртых, в Узбекистане сложилась достаточно диверсифицированная экономика с быстро развивающейся новой инфраструктурой в сочетании с политической и макроэкономической стабильностью, устойчивым ростом. Перед иностранными инвесторами открываются широкие возможности не только в добывающих отраслях, но и новых секторах экономики, в том числе в сфере финансовых услуг, транспорта, строительства и туризма.

В-пятых, чем раньше инвесторы откроют для себя Узбекистан, тем больше у них возможностей быть первыми на этом рынке, найти лучшее применение для своих капиталов не только в сырьевых отраслях. Важно иметь гибкую стратегию, чтобы оперативно реагировать на быстро меняющуюся обстановку в связи с динамично развивающимися реформами.

В-шестых, предстоит предпринять меры по укреплению региональных связей и сотрудничества, снижения возможностей конфликтных ситуаций с соседями по поводу границ, воды и энергии. Важной остается задача по содействию установлению прочного мира и условий для устойчивого социально-экономического и человеческого развития в Афганистане. Разумеется, для целей инвестирования нужно снижать уровень коррупции и повышать степень транспарентности сделок по капитальным операциям. Всё это реально уменьшает возможные риски в глазах потенциальных инвесторов и повышает конкурентоспособность страны на мировом рынке капиталов.

Известно, что конкурентоспособность на глобальном рынке инвестиций страны зависит не только от наличия богатых природных ресурсов (уровень добычи и запасы) и качества трудовых ресурсов (дешёвые по уровню заработной платы, но высокие по дисциплинированности, квалификации, креативности, умению работать на современном оборудовании), но и от доступа к рынку (внутренний и внешний), наличия инфраструктуры (производственная, социальная, транспортная, телекоммуникационная, инновационная), стабильности (экономическая, политическая, правовая, страновая и региональная), наличия поставщиков в смежные отрасли. На конкурентоспособность влияют и другие факторы, в том числе безопасность (отсутствие чрезмерной преступности), наличие нормальных условий для работы и жизни (офисы, гостиницы, дома и квартиры для аренды и жилья иностранных специалистов). По всем этим критериям в Узбекистане стремятся к их выполнению. Строительство «Сити» в Ташкенте, других городах и районах страны создаст ещё более благоприятную обстановку для привлечения инвесторов.

Инвесторов ещё больше интересует полнота пакета стимулов, который включает налоговые стимулы (каникулы, вычеты, амортизация, снижение ставок), финансовые (возврат части инвестиционных средств,

В обеспечении работы по привлечению иностранных капиталов большую роль призвано играть Министерство инвестиций и внешней торговли Узбекистана, а также разработка и реализация Национальной стратегии по инвестициям по отраслям и регионам экономики.

Управление иностранными инвестициями является важным инструментом экономической политики, поскольку именно оно позволяет направить поток иностранных инвестиций на решение конкретных задач социально-экономического развития территории с максимально возможной эффективностью и внедрением новейших технологий.

льготные кредиты, государственные гарантии, субсидии по найму и обучению персонала, гранты и займы на НИОКР), внешнеторговые (льготные ставки на импорт-экспорт, упрощённый порядок таможенного оформления), земельные и инфраструктурные (льготные ставки аренды, бесплатное подключение к инфраструктуре, низкая стоимость коммунальных услуг). Очевидно, что в зависимости от важности и размера инвестиций этот пакет или его элементы необходимо использовать не только в свободных экономических зонах (СЭЗ).

Следовательно, нужно делами подкреплять новый имидж Узбекистана как страны, имеющей не только

огромный потенциал и динамично улучшающийся инвестиционный климат, но и страны открытой, предсказуемой, стабильной, с сильной правовой основой и гражданским обществом, где уважают права на частную собственность и полностью соблюдают требования к безопасности инвестиций.

В обеспечении работы по привлечению иностранных капиталов большую роль призвано играть Министерство инвестиций и внешней торговли Узбекистана, а также разработка и реализация Национальной стратегии по инвестициям по отраслям экономики и регионам.

Необходимо отметить, что иностранные инвестиции в сочетании с внутренними инвестиционными источниками могут обеспечить достаточно интенсивный экономический рост страны и регионов. Опыт успешных стран показывает, что управление иностранными инвестициями является важным инструментом экономической политики, поскольку именно оно позволяет направить поток иностранных инвестиций на решение конкретных задач социально-экономического развития территории с максимально возможной эффективностью и внедрением новейших технологий.

В заключительном разделе «Как достичь успеха в Узбекистане» эксперты VCG приходят к выводу, что с учетом достигнутой экономической и политической динамики перспективы развития Узбекистана в ближайшие годы выглядят позитивными, так как крупномасштабные преобразования, начатые с конца 2016 г., могут вывести страну на траекторию, схожую с теми странами, которые достигли значительных успехов благодаря активному привлечению иностранных инвестиций.

В свою очередь, международным инвесторам даются пять стратегических советов о том, как достичь успеха в Узбекистане: (1) войти на рынок раньше, по возможности в числе первых; (2) использовать богатые местные знания и опыт; (3) разработать адаптивную стратегию, чтобы в быстроменяющихся условиях своевременно выявлять наиболее привлекательные сектора; (4) полагаться в большей степени на людей, чем на капитал, создавая больше трудоёмкие производства, привлекая дисциплинированную и трудолюбивую, но всё ещё дешёвую рабочую силу; (5) видеть в Узбекистане часть более обширной системы, причем как сердцевинную часть Центральной Азии, как важного участника проектов, направленных на возрождение «Великого Шёлкового пути», а также в качестве полноправного члена таких крупных организаций, как ШОС и СНГ.

Публикация BCG, на наш взгляд, послужит хорошим сигналом для инвесторов и деловых кругов зарубежных стран, так как содержит объективный и обоснованный анализ значительных сдвигов, происходящих в инвестиционном климате в Узбекистане. Она также может представить интерес и для академических и информационных кругов, интересующихся Узбекистаном.

Литература

1. Указ Президента Республики Узбекистан «О Стратегии действий по дальнейшему развитию Республики Узбекистан» // Собрание законодательства Республики Узбекистан, 2017 г., № 6.
2. *Мирзиёев Ш.М.* Из ежегодного послания парламенту Республики Узбекистан // «Народное слово» от 29.12. 2018 г.
3. <https://pm.gov.uz/ru>
4. Из докладов Всемирного банка «Doing Business» за 2012 г. и 2019 г.